

Стратегическая цель ОАО «Газпром» — стать глобальной энергетической компанией мирового уровня

Миссией ОАО «Газпром» является максимально эффективное и сбалансированное газоснабжение потребителей Российской Федерации и безусловное выполнение долгосрочных контрактов и межправительственных соглашений по поставкам газа на экспорт.

Стратегическая цель «Газпрома» — стать глобальной вертикально интегрированной энергетической компанией, которая занимает лидирующие позиции на мировом рынке, объединяя разведку, добычу, транспортировку, хранение, сбыт, распределение природного газа и жидких углеводородов, электроэнергетику, а также производство широкого спектра конечных продуктов высокого передела.

Стратегия компании строится на следующих принципах:

- повышения эффективности основной деятельности;
- диверсификации и расширения деятельности (новые рынки, транспортные маршруты, продукты), в том числе за счет высокоэффективных проектов, обеспечивающих создание продуктов с высокой добавленной стоимостью;
- соблюдения интересов всех акционеров ОАО «Газпром»;
- совершенствования корпоративного управления, повышения «прозрачности» финансово-хозяйственной деятельности.

Решение стратегических задач ОАО «Газпром» осуществляет путем реализации следующих перспективных проектов.

Освоение ресурсов полуострова Ямал

Месторождения полуострова Ямал являются стратегической сырьевой базой ОАО «Газпром», способной поддержать уровень добычи на длительный период. Разведанные запасы газа составляют 10,4 трлн. куб. м, конденсата — 228,3 млн. т, нефти — 291,8 млн. т, из которых 5,8 трлн. куб. м природного газа, 100 млн. т конденсата и 227 млн. т нефти сосредоточены на крупнейших месторождениях региона: Бованенковском, Харасавэйском и Новопортовском, лицензии на которые принадлежат Группе «Газпром». Потенциальные объемы добычи природного газа на указанных месторождениях оцениваются в 178 млрд. куб. м в год, жидких углеводородов — от 7 до 9 млн. т в год.

Программа создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР

Первая редакция Программы рассмотрена на заседании Правительства Российской Федерации в 2003 г. Были утверждены принципы развития системы газоснабжения на востоке России и определены направления доработки Программы, основные из которых:

- приоритетность удовлетворения спроса на газ российских потребителей и поддержание устойчивого газоснабжения в России посредством расширения Единой системы газоснабжения (ЕСГ) на восток;
- формирование рынка природного газа на базе цен, складывающихся с учетом конкуренции между различными видами топлива без прямого административного регулирования ценообразования со стороны государства;
- реализация экспортной политики на базе одного экспортера газа.

В 2004 г. Минпромэнерго России совместно с ОАО «Газпром» осуществляло доработку данной программы по указанным направлениям. Комплексный подход к освоению ресурсов природного газа на востоке страны, заложенный в Программу, является альтернативой разрозненным проектам поставок на экспорт природного газа с отдельных месторождений. Завершение доработки Программы запланировано Правительством России в 2005 г.

Освоение ресурсов российского арктического шельфа

Российский арктический шельф (прежде всего Баренцево море) рассматривается ОАО «Газпром» как один из наиболее перспективных регионов для выявления новых и освоения открытых месторождений углеводородов. «Газпром» владеет лицензиями на разработку таких уникальных месторождений, как Штокмановское и Приразломное. Разведанные запасы газа Штокмановского газоконденсатного месторождения составляют 2,5 трлн. куб. м, конденсата — 21,5 млн. т. На первом этапе освоения Штокмановского месторождения предусматривается создание мощностей по производству сжиженного природного газа (СПГ) для поставок на удаленные рынки, прежде всего в США.

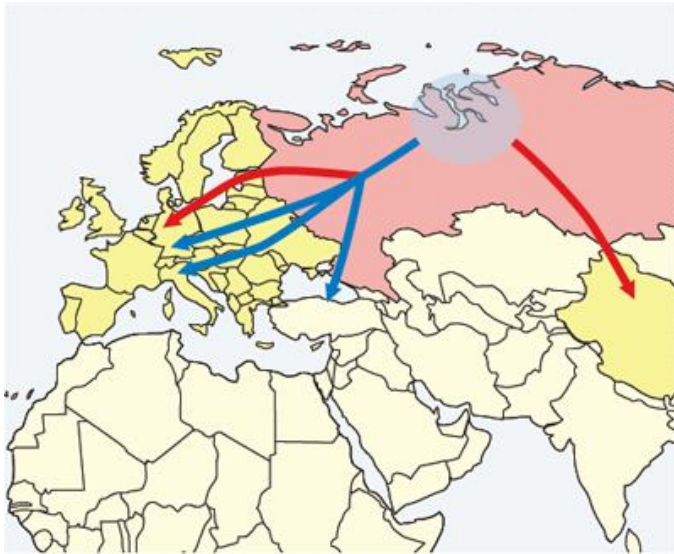
В настоящее время ОАО «Газпром» продолжает переговорный процесс с зарубежными партнерами относительно перспектив реализации совместных проектов по разработке Штокмановского ГКМ, строительству завода по сжижению газа и поставкам СПГ на американский рынок. Среди потенциальных партнеров — норвежские нефтяные гиганты «Statoil ASA» и «Hydro». По оценкам экспертов окончательный пул участников проекта освоения Штокмановского месторождения будет сформирован к 2007 г. Ввод в эксплуатацию Штокмановского месторождения планируется в 2010–2011 гг.

Приразломное нефтяное месторождение является базовым для развития морской нефтедобычи в пределах юго-восточного шельфа Баренцева моря. Извлекаемые запасы нефти Приразломного месторождения составляют 46,4 млн. т, что позволяет добывать в год около 6 млн. т нефти. Морская транспортировка нефти по Баренцеву, Норвежскому и Северному морям на нефтеперерабатывающие заводы Западной Европы рассматривается как один из вариантов доставки.

Выход на рынок КНР

Стратегия «Газпрома» как глобальной энергетической компании не может быть реализована без выхода на новые перспективные рынки. Значительный потенциал спроса на российский газ существует в странах Азиатско-Тихоокеанского региона, прежде всего – в Китае.

21-22 марта 2006 года в рамках официального визита Президента Российской Федерации В.В.Путина в Китайскую Народную Республику руководители Газпрома и Китайской национальной нефтегазовой компании подписали «Протокол о поставках природного газа из России в КНР», в котором зафиксированы основные договоренности по срокам, объемам, маршрутам поставок газа и принципам формирования формулы цены. Российское «голубое топливо» начнет поступать в Китай в 2011 году. Российский природный газ будет поступать в КНР из Единой системы газоснабжения России по двум маршрутам – западному, из районов традиционной российской газодобычи, и восточному - с месторождений острова Сахалин. Объем поставки по каждому из маршрутов составит 30-40 млрд. куб. м в год.



С подписанием Протокола для газовой отрасли России обозначился целый комплекс стратегических преимуществ. Значимость «китайского вектора» тесно связана с газпромовскими программами формирования новых центров газодобычи – на полуострове Ямал, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Присутствие Китая в числе основных потребителей российского газа дает предметное представление о перспективных объемах, сроках и маршрутах поставок. «Мы рассматриваем Китай не только как наиболее перспективный экспортный рынок, но и как партнера по реализации газотранспортных проектов и совместному маркетингу газа», - заявил Председатель Правления «Газпрома» Алексей Миллер. Российский газ – наиболее оптимальный и взаимовыгодный вариант удовлетворения возрастающих энергетических потребностей КНР, поэтому обе стороны заинтересованы в скорейшем осуществлении договоренностей, зафиксированных в Протоколе. При этом возникающие обязательства перед Китаем по поставкам газа никак не отразятся на исполнении Газпромом уже заключенных контрактов с другими странами-покупателями российского газа. Для этого Газпром обладает достаточными ресурсами газа и добычными возможностями.

Вскоре после подписания «Протокола о поставках природного газа из России в КНР», развернулись предметные технико-экономические исследования маршрутов поставок и начались коммерческие переговоры, которые планируется завершить уже в 2006 году.

Для реализации поставок на первом этапе из Западной Сибири предусматривается создание новой трубопроводной транспортной системы «Алтай». Особое значение, как и при реализации других проектов, будет уделено экологическим аспектам. На этапе планирования трассы будут рассмотрены все возможные маршруты прокладки газопровода. Окончательный выбор трассы будет зависеть не только от экономики проекта, но и возможных последствий для окружающей среды.

Газпром обладает многолетним уникальным опытом проектировки и сооружения газотранспортных систем в экстремальных условиях, применяя при этом самые передовые и надежные системы защиты, контроля и мониторинга окружающей среды. Газопроводы «Голубой поток», «Ямал-Европа», «СТРО-Торжок» и другие успешно функционируют не один год. Строительство газопровода «Голубой поток» было намного более сложным, чем газопровода «Алтай», требовало нестандартных, не имеющих аналогов технических решений, в том числе направленных на его экологическую безопасность. Опыт сооружения «Голубого потока» доказал на практике возможность безопасного прохождения трассы в местах особо охраняемых природных территорий, сложнейших горных рельефов и пр.

Проект «Алтай» пройдет не только все обязательные в таком случае общественные слушания и экологические экспертизы (отраслевую и государственную), но и независимую экологическую экспертизу. Подготовка проекта и его реализация будут проходить максимально прозрачно с привлечением научной и экологической общественности, средств массовой информации.

Сжиженный природный газ

ОАО «Газпром» рассматривает возможности выхода на мировые рынки с новым продуктом — сжиженным природным газом (СПГ).

Сырьевой базой для реализации проекта поставок российского СПГ являются месторождения Российского арктического шельфа (прежде всего Штокмановское газоконденсатное месторождение). Наиболее перспективным для поставок российского СПГ считается американский рынок. По прогнозам Минэнерго США спрос на природный газ в США до 2025 г. будет неуклонно расти — ежегодно на 1,5%. В настоящее время США уже выразили заинтересованность в совместном с российской стороны участии в реализации проектов по СПГ и маркетинге российского СПГ на американском рынке.

В 2005 г. ОАО «Газпром» предполагает провести технико-экономическую оценку и подготовить обоснование строительства завода по сжижению газа в арктическом регионе с учетом возможности использования объектов российского Северного флота и инфраструктуры примыкающих территорий.

«Газпром» планирует в 2005 г. начать своповые (обменные) поставки СПГ на американский рынок: поставки российского сетевого газа в Европу будут обмениваться на СПГ, поставляемый американскими компаниями в США. В 2006–2009 гг. своповые поставки планируется продолжить уже на основе среднесрочных контрактов с американскими компаниями. После 2010 г. должны начаться прямые поставки в США российского СПГ по долгосрочным контрактам.

В настоящее время уже подписаны Меморандумы о взаимопонимании с такими американскими компаниями, как «ChevronTexaco», «Sempra Energy», «ConocoPhillips» и «ExxonMobil». Документы предусматривают изучение возможности участия «Газпрома» в проектах регазификации СПГ в Северной Америке, маркетинга поставок газа в США, проведения разменных операций с использованием газопроводов Северной Америки, участия сторон в проекте по производству СПГ на территории России. Кроме американских компаний подобные меморандумы «Газпром» подписал со «Statoil», «Hydro», «Petro-Canada».

Освоение и использование углеводородных ресурсов Центральной Азии

Узбекистан. ОАО «Газпром» через дочернее общество — ЗАО «Зарубежнефтегаз» — участвует в восстановлении добычи газа на месторождении Шахпахты в Узбекистане (ежегодная добыча газа на этом месторождении составляет около 500 млн. куб. м). СРП по проекту вступило в силу 14 апреля 2004 г. Проект открывает возможность реализации более крупного Устюртского проекта на аналогичных условиях. Во второй половине 2004 г. ОАО «Газпром» приступил к переговорам с Узбекистаном об условиях СРП по проекту освоения месторождений Устюртского региона.

Казахстан. Российская сторона, представленная совместным предприятием ОАО «Газпром» и ОАО «ЛУКОЙЛ» — «ЦентрКаспнефтегаз» — и Казахстан сотрудничают в рамках «Соглашения о принципах совместного освоения углеводородных ресурсов геологической структуры «Центральная»». Российской стороной проводится работа по подготовке ТЭО соглашения о разделе продукции по этому проекту. Уже выполнены электроразведочные работы, инженерно-геологические изыскания на площадке под строительство первой поисковой скважины. Проведены экологические и гидрометеорологические исследования. Разработана предварительная геологическая модель прогнозируемого месторождения.

Туркменистан. Для оптимизации баланса поставок газа на российский рынок в условиях убывающей добычи на традиционных месторождениях «Газпром» использует долгосрочные закупки туркменского газа. В апреле 2003 г. Президент РФ Владимир Путин и Президент Туркменистана Сапармурат Ниязов подписали долгосрочное российско-туркменское Соглашение о сотрудничестве в газовой отрасли на

25 лет — с 1 января 2004 г. до 31 декабря 2028 г. Уполномоченными организациями по его реализации определены ОАО «Газпром» и государственная торговая корпорация «Туркменнефтегаз».

В рамках Соглашения дочернее предприятие «Газпрома» — ООО «Газэкспорт» и «Туркменнефтегаз» заключили на тот же период долгосрочный контракт купли-продажи туркменского природного газа. Согласно контракту, в 2005 г. из Туркменистана будет поставлено 6–7 млрд. куб. м, в 2006 г. — до 10 млрд. куб. м, в 2007 г. — до 60–70 млрд. куб. м, в 2008 г. — до 63–73 млрд. куб. м газа. Начиная с 2009 г., ежегодный объем закупок «Газэкспортом» туркменского газа планируется в объеме 70–80 млрд. куб. м.

Освоение месторождений углеводородов за рубежом

Шельф Индии. В Бенгальском заливе на блоке 26 совместно с «Газ Аторити оф Индия Лтд» продолжены исследования. Выполнены морские сейсморазведочные работы 2D в объеме 2068 пог. км и 3D — 246,9 кв. км. Определено местоположение разведочной скважины. Проводится подготовка к бурению первой скважины.

Шельф Вьетнама. В 2004 г. в соответствии с Нефтегазовым контрактом по блоку 112 (структура Бач-Чи на шельфе) закончено строительство первой разведочной скважины. Проведены научные исследования по определению перспективных структур блока. Определены участки для сейсморазведочных работ 3D.

Северо-Европейский газопровод (СЕГ)

Проект Северо-Европейского газопровода — принципиально новый маршрут экспорта российского природного газа в Европу через акваторию Балтийского моря, минуя страны-транзитеры. Реализация данного проекта повысит надежность поставок на европейский газовый рынок, будет способствовать расширению газоснабжения европейских стран и выполнению обязательств по заключенным долгосрочным и будущим контрактам на поставку газа.

Проект СЕГ включен Европейским Союзом в перечень приоритетных проектов трансъвропейской газовой сети. В разных вариантах производительность газопровода предусматривается от 19 млрд. куб. м в год до 30 млрд. куб. м в год. Проект будет четко соответствовать реальным потребностям рынка.

Основной сырьевой базой для поставок газа по Северо-Европейскому газопроводу определено Южно-Русское газонефтяное месторождение. Подготовительные работы по освоению месторождения были проведены «Газпромом» в конце 2004 г., а в 2005 г. начались буровые работы.

В более отдаленной перспективе предполагается использовать в качестве дополнительной сырьевой базы для реализации проекта СЕГ месторождения полуострова Ямал, Обско-Газовской губы и Штокмановское месторождение.

11 апреля 2005 г. в Ганновере (Германия) Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и Председатель Правления «BASF AG» д-р Юрген Хамбрехт подписали Меморандум о взаимопонимании. В Меморандуме зафиксирована договоренность о сотрудничестве ОАО «Газпром» и дочернего предприятия «BASF AG» — «Wintershall AG» по проекту СЕГ. Взаимодействие «Газпрома» и «Wintershall» предусмотрено по всей технологической цепочке проекта: разработка Южно-Русского месторождения, сооружение СЕГ и его соединение с германской сетью магистральных газопроводов.

Комплексная реализация проекта предусматривает обмен активами. Разработку Южно-Русского газового месторождения будет проводить совместное предприятие с долей участия «Wintershall AG» в размере 50% минус одна акция.

В свою очередь, ОАО «Газпром» увеличит долю в совместном предприятии с «Wintershall AG» — компании «Wingas» — с 35% до 50% минус одна акция. Компания «Wingas» войдет в проект создания Северо-Европейского газопровода с долей участия 49%. Предполагается, что «Wingas» будет осуществлять соединение СЕГ с германской сетью магистральных газопроводов.

Меморандум предусматривает возможность участия других Западно-Европейских компаний, способных внести существенный вклад в реализацию проекта строительства СЕГ.

Осенью 2005 г. «Газпром» планирует принять инвестиционное решение по проекту строительства СЕГ. Начало поставок газа по СЕГ планируется на 2010 г.

Газопровод СРТО–Торжок

С 1995 г. ОАО «Газпром» осуществляет строительство газопровода от Уренгойского месторождения, расположенного в северных районах Тюменской области (СРТО), до города Торжок. Этот газопровод станет важной частью действующей в настоящее время многониточной газотранспортной системы «Уренгой–Надым–Перегабнево–Ухта–Торжок». Он позволит увеличить мощности по поставкам газа промышленным и коммунально-бытовым потребителям Северо-Западного региона России, а также обеспечит экспортные поставки по газопроводу Ямал–Европа. Газопровод планируется вводить в эксплуатацию поэтапно до 2007 г.

Проект расширения газотранспортной системы «Средняя Азия — Центр» (САЦ)

Система газопроводов САЦ сегодня является основной транспортной магистралью для экспорта газа из Туркменистана, Узбекистана и Казахстана. «Газпром» обеспечивает транзит среднеазиатского газа на российский и экспортный рынки, а также выполняет функции оператора транзита туркменского газа по территориям Узбекистана и Казахстана. За время эксплуатации — более 30 лет — система САЦ существенно выработала свой ресурс и нуждается в серьезной реконструкции. Пропускная способность ГТС САЦ — около 45 млрд. куб. м в год.

Для обеспечения транспортных мощностей по транзиту туркменского, узбекского и казахстанского газа ОАО «Газпром» ведет разработку «Обоснования инвестиций по проекту реконструкции, модернизации и нового строительства объектов ГТС «Средняя Азия — Центр» и его согласование со всеми участниками транспортной цепочки Туркменистан–Россия. В рамках разработки ТЭО инвестиций в развитие и реконструкцию ГТС САЦ Россия передала туркменской стороне предварительные результаты работ по Обоснованию инвестиций. Для продолжения работ над Обоснованием инвестиций необходимо получить от туркменской стороны результаты инструментального обследования технического состояния ГТС САЦ и результаты аудита запасов углеводородов Туркменистана.

Энергетическая стратегия России на период до 2020 г. определяет прогнозные показатели, которых должен достичь «Газпром».

Среди них — обеспечение топливом и энергией потребителей России для стабильного и динамичного роста экономики; реализация системы мер, способствующих существенному (в два раза) снижению энергоемкости ВВП; формирование новых центров газодобычи — в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке; достижение к 2020 г. ежегодного уровня добычи газа в 580–590 млрд. куб. м; поступательное развитие газотранспортной системы.